

## Сертификация на "Желтый пояс по Шесть Сигма"

### Как получить Сертификат?



### Стоимость Сертификации.

При успешном прохождении тестирования на платформе дистанционного развития Топ-Менеджмент Консалт	При прохождении обучения учебному курсу по выбранной квалификации на платформе дистанционного развития Топ-Менеджмент Консалт
<b>10 000 руб</b>	<b>5 000 руб</b>

### Дополнительные требования к кандидату на уровень «Желтый пояс по Шесть Сигма»

1. Реализация и защита Кайдзен-мероприятий.
2. Кайдзен-мероприятия (проект улучшений), направленные на решение локальной проблемы на уровне рабочего места в потоке создания ценности с применением одного, или нескольких инструментов 6Sigma.
3. Формат для защиты - презентация Microsoft Power Point или аналогичный.  
Обязательные разделы:
  - a. Проблематика, обоснование темы и цели проекта.
  - b. Выбор и организация работы команды.
  - c. Сбор и анализ данных.
  - d. Разработка решений и планирование мероприятий.
  - e. Реализация мероприятий. Примененные инструменты 6Sigma.
  - f. Результаты и план устойчивости/удержания результатов.
4. На момент предоставления материалов проект должен быть завершен, результаты достигнуты.

Модули квалификаций по направлению «Шесть Сигма».

Модули	Белый пояс	Желтый пояс ШС	Зеленый пояс ШС	Тренер по Шесть Сигма	Черный пояс Шесть Сигма
Введение в Бережливое производство (Lean) и Шесть Сигма (6 Sigma)	✓	✓	✓	✓	
Обзор инструментов бережливого производства (Lean)	✓				
Что такое потери?	✓				
Особенности Шесть Сигма. Цели и задачи.		✓	✓	✓	
Голос клиента ШС		✓	✓	✓	
Введение в статистику		✓	✓	✓	
Распределение данных		✓	✓	✓	
Вариации и управляемость процессов		✓	✓	✓	
Обзор инструментов Шесть Сигма		✓	✓	✓	
Big Y и Project Y. Дерево симптомов.		✓	✓	✓	
Обоснование и уточнение цели проекта		✓	✓	✓	
Построение списка факторов		✓	✓	✓	
Стартовая точка проекта ч .1		✓	✓	✓	
Проверка достоверности данных		✓	✓	✓	
Использование графиков для анализа		✓	✓	✓	
Статистический контроль процессов		✓	✓	✓	
Экономические показатели проекта		✓			
Инструменты поиска и анализа коренных причин		✓			
Анализ видов и последствий отказов - FMEA		✓			✓
Первые шаги. С чего начать?			✓	✓	
Хосин-Канри. Развертывание стратегии.			✓	✓	
Обзор инструмента			✓	✓	
Формат А3 и цикл PDCA в проекте			✓	✓	
Управление Рабочей группой проекта			✓	✓	
Мотивация персонала в проекте.			✓	✓	
Введение. Основные мотивационные профили			✓	✓	
Метод критической цепи и контроль проекта			✓	✓	
Документы и отчетность по проекту			✓	✓	
Дорожная карта проекта Шесть Сигма.			✓	✓	
Цикл DMAIC			✓	✓	

Картирование процесса (SIPOC)			✓	✓	
Сбор и организация данных для анализа			✓	✓	
Общие сведения об анализе данных			✓	✓	
Инструменты анализа гипотез					
Статистический анализ. Ч 1			✓	✓	
1 Sample, 2 Sample, 2 Variances, Paired					
Корреляция			✓	✓	
Виды улучшений в Шесть Сигма			✓	✓	
Внедрение и контроль улучшений			✓	✓	
Контрольные диаграммы для сгруппированных данных			✓	✓	
Контрольные диаграммы для индивидуальных значений			✓	✓	
Контрольные диаграммы для дискретных данных			✓	✓	
Инструменты анализа гипотез					
Статистический анализ. Ч 2					
1 proportion			✓	✓	
2 proportion					
Chi-square					
Инструменты анализа гипотез					
Статистический анализ. Ч 3. ANOVA			✓	✓	
Устойчивость результатов проекта			✓	✓	
Репликация или успешная передача опыта			✓	✓	
Специальное ПО. Обзор.			✓	✓	
Навыки тренера				✓	
Структура тренинга				✓	
Сценарий тренинга				✓	
Проведение тренинга				✓	
Выбор приоритетов при оптимизации					✓
Департамент по внедрению Бережливого производства (Lean) в компании					✓
Стратегия развития БП и ШС в компании.					✓
Построение дорожной карты					✓
Мотивация и вовлечение персонала в движение LSS					✓
База проектов					✓
Статистический метод определения продолжительности проекта					✓
Стартовая точка проекта ч. 2					✓

Проверка достоверности данных					✓
Инструменты анализа гипотез					✓
Статистический анализ.					✓
Регрессия					✓
Постановка эксперимента (DOE)					✓
Применение FMEA для распространения опыта					✓
Обмен опытом Шесть Сигма (конференции и лучшие проекты)					✓
Хосин-Канри. Развертывание стратегии. Разработка стратегии					✓
<b>Итого модулей в квалификации</b>	<b>3</b>	<b>19</b>	<b>37</b>	<b>41</b>	<b>15</b>
<b>Описание квалификации</b>	Белый пояс - сотрудник, имеющий базовые знания об инструментах Бережливого производства и Шесть Сигма	Сертификат Желтого пояса Шесть Сигма подтверждает, что сотрудник имеет базовые знания Шесть Сигма, но не руководит проектами по улучшениям. Как правило Желтый пояс отвечает за разработку карт процессов в рамках проектов Шесть Сигма. Кроме этого, Желтый пояс может быть лидером небольших мероприятий по улучшению, используя цикл PDCA.	Сертификат Зеленого пояса Шесть Сигма подтверждает, что сотрудник полностью понимает и применяет навыки решения проблем с использованием цикла DMAIC (Define, Measure, Analyze, Improve и Control). Это позволяет Зеленым поясам работать над небольшими, определенными проектами Шесть Сигма, требующими меньше времени, чем 100% вовлеченности Черного Пояса.	Сертификат Тренера Шесть Сигма подтверждает, что сотрудник полностью понимает и применяет навыки решения проблем с использованием цикла DMAIC (Define, Measure, Analyze, Improve и Control), а также может эффективно обучать других членов команды принципам цикла решения проблем.	Сертификат Черного пояса Шесть Сигма подтверждает, что сотрудник обладает полными знаниями методологии, а также понимает философию и принципы Шесть Сигма. Сертификат Черного пояса также обозначает наличие навыков лидерства, управления рабочими группами, и умение успешно распределять роли и ответственность между участниками команд при работе с серьезным проектом или пулом проектов Зеленых поясов. В результате сотрудник демонстрирует глубокие знания цикла DMAIC в соответствии с принципами Шесть Сигма, и навыки быстро находить причины вариабельности процессов и анализировать корневые причины.

Пройти тестирование      Пройти тестирование      Пройти тестирование      Пройти тестирование      Пройти тестирование

К курсу      К курсу      К курсу      К курсу      К курсу